

L'I.A. come leva strategica per l'alta formazione

Gilberto PETRINI

Centro Alti Studi Difesa – Scuola Superiore Universitaria

gilberto.petrini@unicasd.it

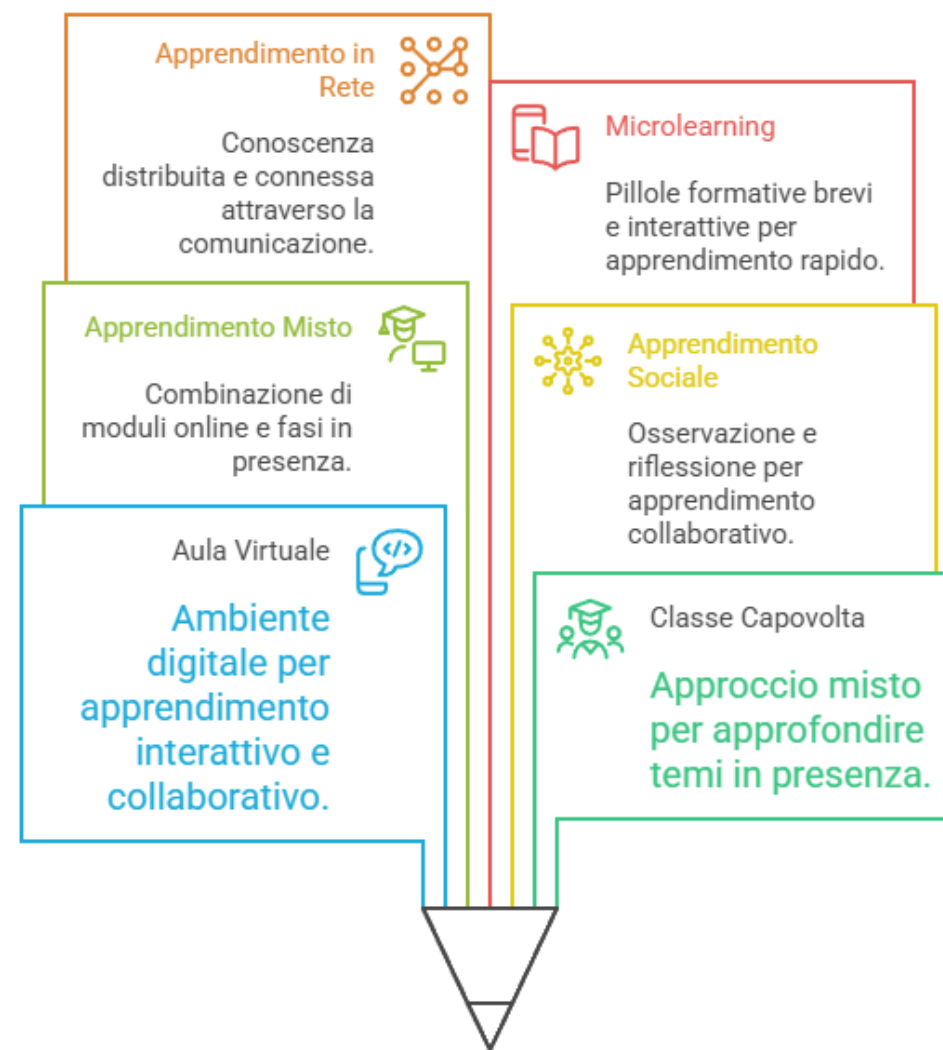
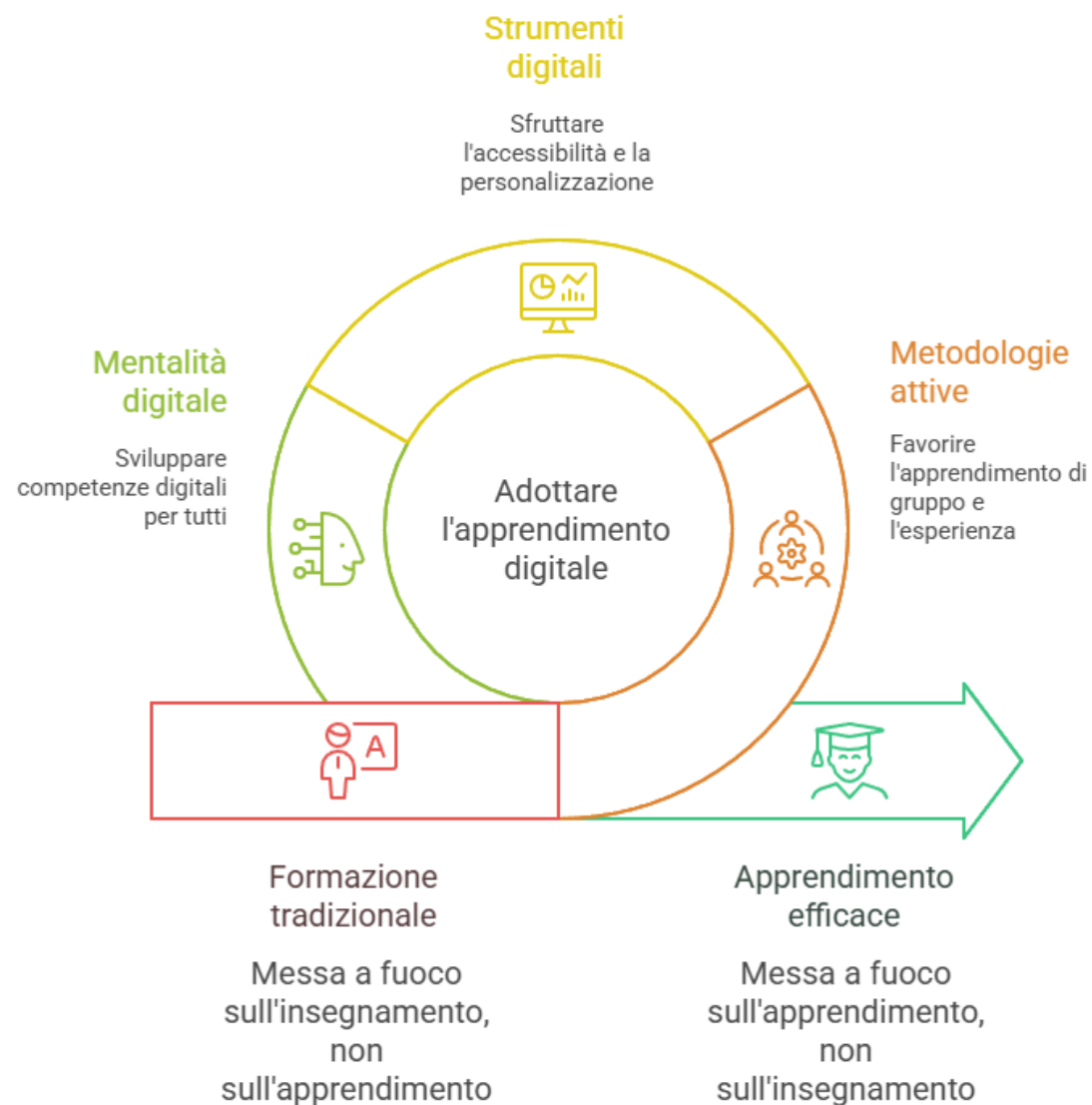


Siamo davvero pronti a considerare il digital learning e l'I.A. non come tecnologie di supporto, ma come leve strategiche per ridefinire i modi in cui costruiamo conoscenza e competenze?

Il contesto

Dal new-normal post-Covid alla Formazione Digitale Integrata (FDI)

Fondamenti teorici e metodologici



Un approccio strutturato: il framework per l'innovazione didattica.

L'efficacia della FDI si basa sullo stretto collegamento tra approcci pedagogici, spazi di apprendimento e strumenti tecnologici.



Ispirato al framework PST (Pedagogy, Space, Technology), Radcliffe, 2009.

Il nostro percorso: la roadmap della trasformazione dal 2023 al 2026.



L'Ecosistema del Digital Learning CASD

4. Formazione del Personale

Creazione di un nucleo di "formatori digitali" e aggiornamento continuo di docenti e progettisti didattici sulle nuove metodologie.

3. Sviluppo del Network

Ampliamento della collaborazione con centri di ricerca universitari (es. POLIMI-METID) e partner tecnologici (es. Milano Innovation District - MIND).



1. Riprogettazione Offerta Formativa

Integrazione di metodologie innovative come *wargaming*, simulazioni, role play, *microlearning*, *e-learning* ed eventualmente MOOC.

2. Tecnologie Abilitanti (EdTech)

Ammodernamento tecnologico delle aule (spazi modulari), sviluppo della piattaforma LMS Moodle e integrazione di sistemi basati su AI.

Un LMS per l'alta formazione

Nuovo assetto e procedure standard per gli Istituti del CASD

Piattaforma CASD 2.0

**Il nuovo assetto
e procedure
LMS CASD
dall'A.A. 24-25**

**Formazione
personale
chiave**

**Integrazione
LMS con nuove
aule ad alta
interattività**

Piattaforma CASD 2.0

Case studies (corso Moodle base e modulo asincrono COCIM)

Sperimentazione SRS
(Student Response System): lezione su peacekeeping e wargaming / emergency gaming)

La traiettoria tecnologica: verso un'infrastruttura interforze intelligente.

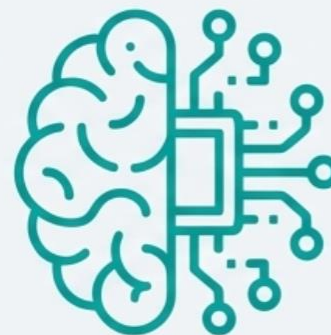
La migrazione verso il Polo Strategico Nazionale (PSN) e l'integrazione di servizi basati su Intelligenza Artificiale rappresentano il futuro della nostra piattaforma.



Progetto PSN

Migrazione della piattaforma didattica su nuovo asset interforze. Aggiunta di servizi evoluti per docenti/discenti.

—● Da metà ottobre '25



Progetto SFIDA 2

Intelligenza Artificiale per la formazione e il lifelong learning. Sviluppo di sistemi di supporto personalizzati.

—● 2026

Le evoluzioni con il PSN

Il nuovo assetto con applicazioni potenziate dall'I.A.

Landing page e-learning Ministero della Difesa

Ateneo ▾ **Catalogo corsi ▾** Servizi online Supporto ▾ Notizie ▾ Italiano (it) ▾ Login

- Dottorato (PhD)
- Master 1° e 2° livello
- Alta Formazione
- Leadership & Soft Skills
- Laboratorio wargaming della Difesa
- Formazione Linguistica
- Aggiornamento professionale
- Ricerca Corsi

Centro Alti Studi Difesa

Italiano (Italian)

Regolazioni del contenuto

Regola la dimensione del carattere

100%

Evidenzia il titolo

Evidenzia i collegamenti

Carattere per dislessia

Spaziatura delle lettere

Altezza della linea

Peso del carattere

Regolazioni del colore

Piattaforma CASD 3.0



Il **nuovo assetto centralizzato**: caratteristiche e vantaggi



Utilizzi del nuovo **tema professionale** (RemUI)



Nuove **impostazioni standard delle classi virtuali** (incl. cat. funz.)



Apps specifiche (BBB, authoring, VCMS, Antiplagio, e-proctoring, ...) **potenziate da I.A.**



Un assetto prodromico all'implementazione di servizi IA avanzati

L'I.A. nell'alta formazione

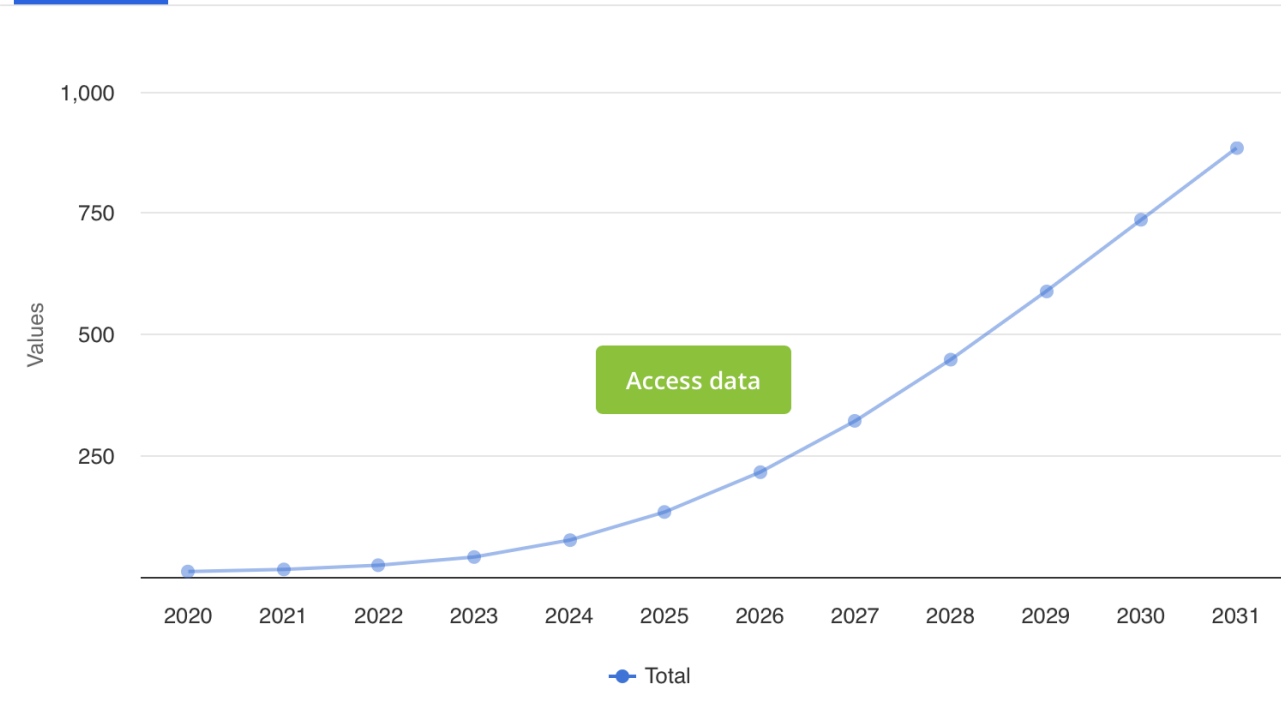
Applicazioni presenti e future ai corsi del CASD

Quanti di voi credono che l'IA sia una sfida più tecnologica che formativa?

Rischiamo di avere tecnologie potenti ma leader impreparati a governarla

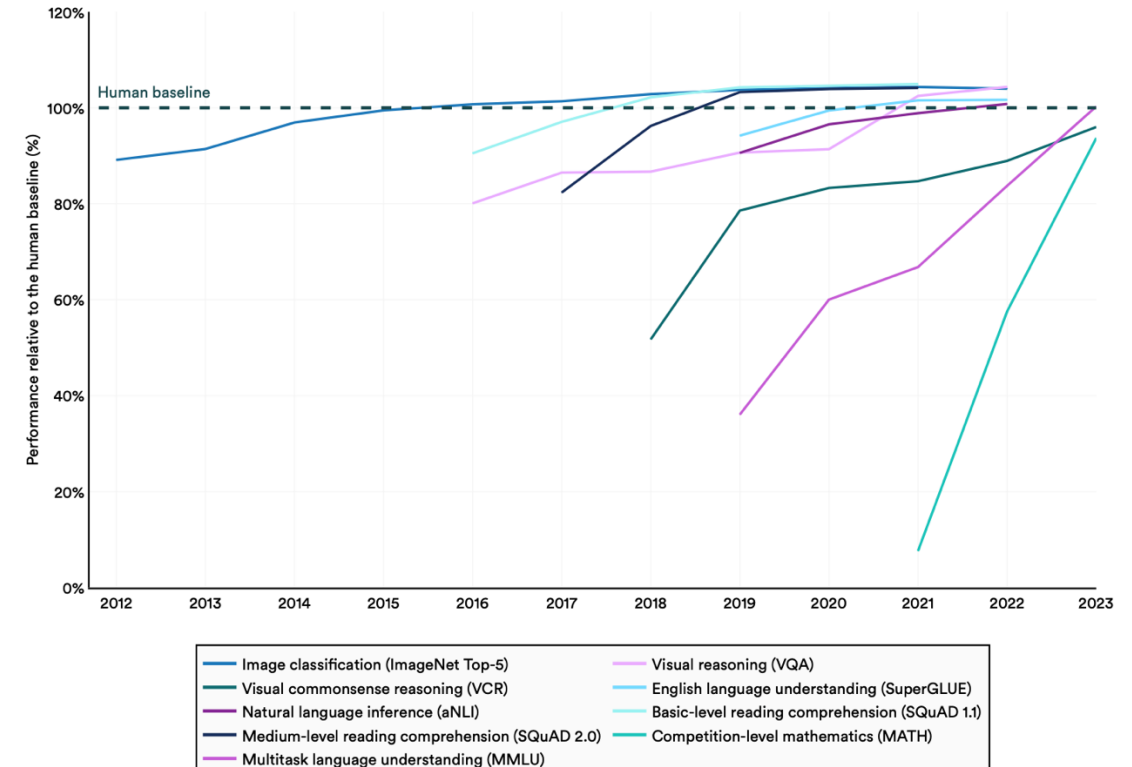
- The market size in the Generative AI market is projected to reach US\$66.89bn in 2025.
- The market size is expected to show an annual growth rate (CAGR 2025-2031) of 36.99%, resulting in a market volume of US\$442.07bn by 2031.
- In global comparison, the largest market size will be United States (US\$21.65bn in 2025).

Market Size



Select AI Index technical performance benchmarks vs. human performance

Source: AI Index, 2024 | Chart: 2024 AI Index report



In Italy, the size of the Artificial Intelligence (AI) market sharply increased from 2022 to 2023, recording a growth of 55 percent. In 2023, the Italian AI market amounted to over 674 million euros, up from the 435 million euros registered in 2022.

Il problema: la resistenza al cambiamento

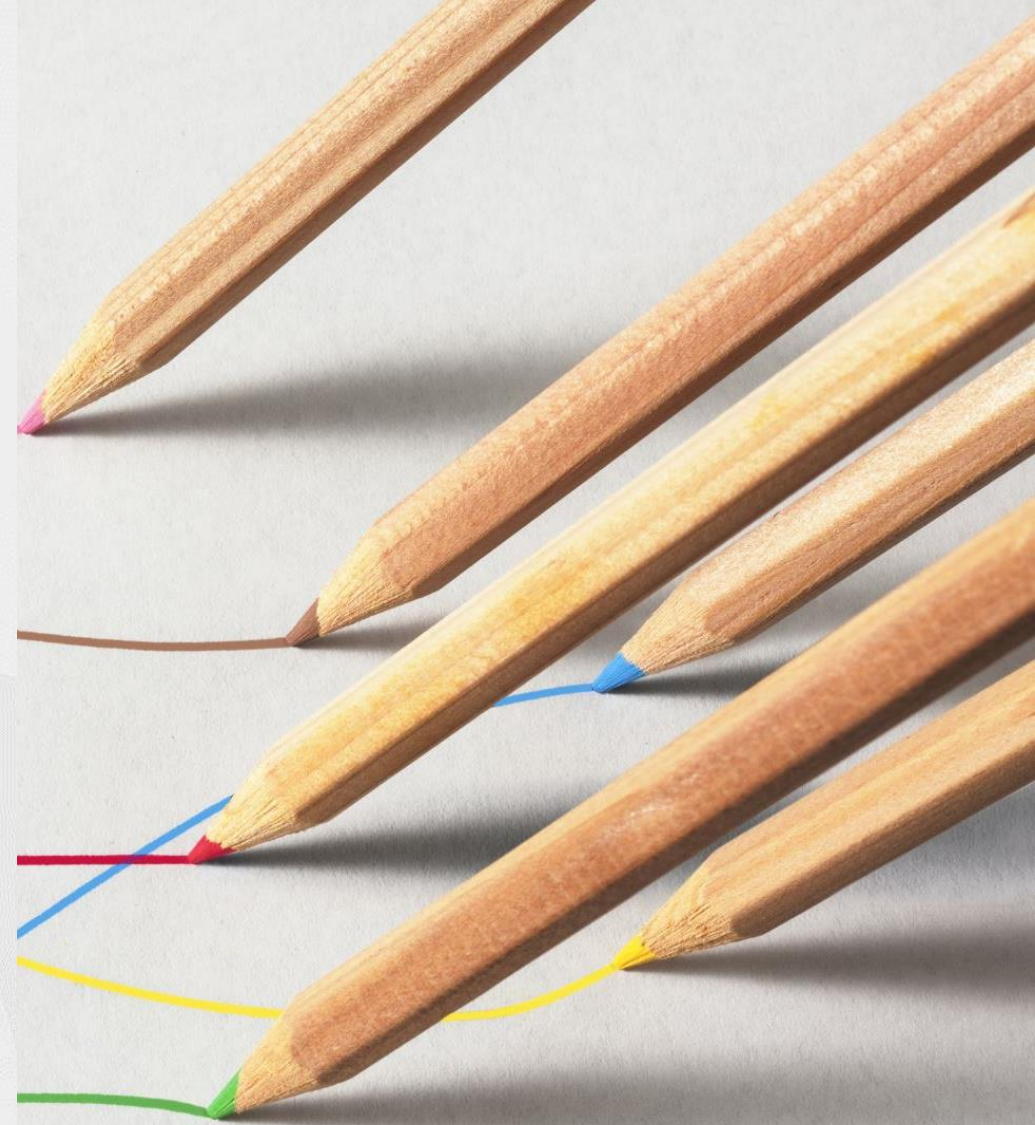


... il vero ostacolo? Il mindset, non la tecnologia, condizionato dai timori

- **Perdita di controllo** (*L'IA sostituirà il mio ruolo?*)
- **Sovraccarico tecnologico** (*Un altro strumento?*)
- **Scetticismo** (*Può davvero migliorare il mio lavoro?*)

La soluzione: l'I.A. come alleato

L'I.A. non ti sostituisce, ti **potenzia** con una crescente **semplicità ed integrazione** con i sistemi in uso, migliorando anche la **qualità** del lavoro



Il ruolo dell'intelligenza artificiale nella formazione del futuro.

L'IA non è solo uno strumento, ma un partner per personalizzare l'apprendimento, analizzare l'efficacia didattica e creare simulazioni più realistiche.

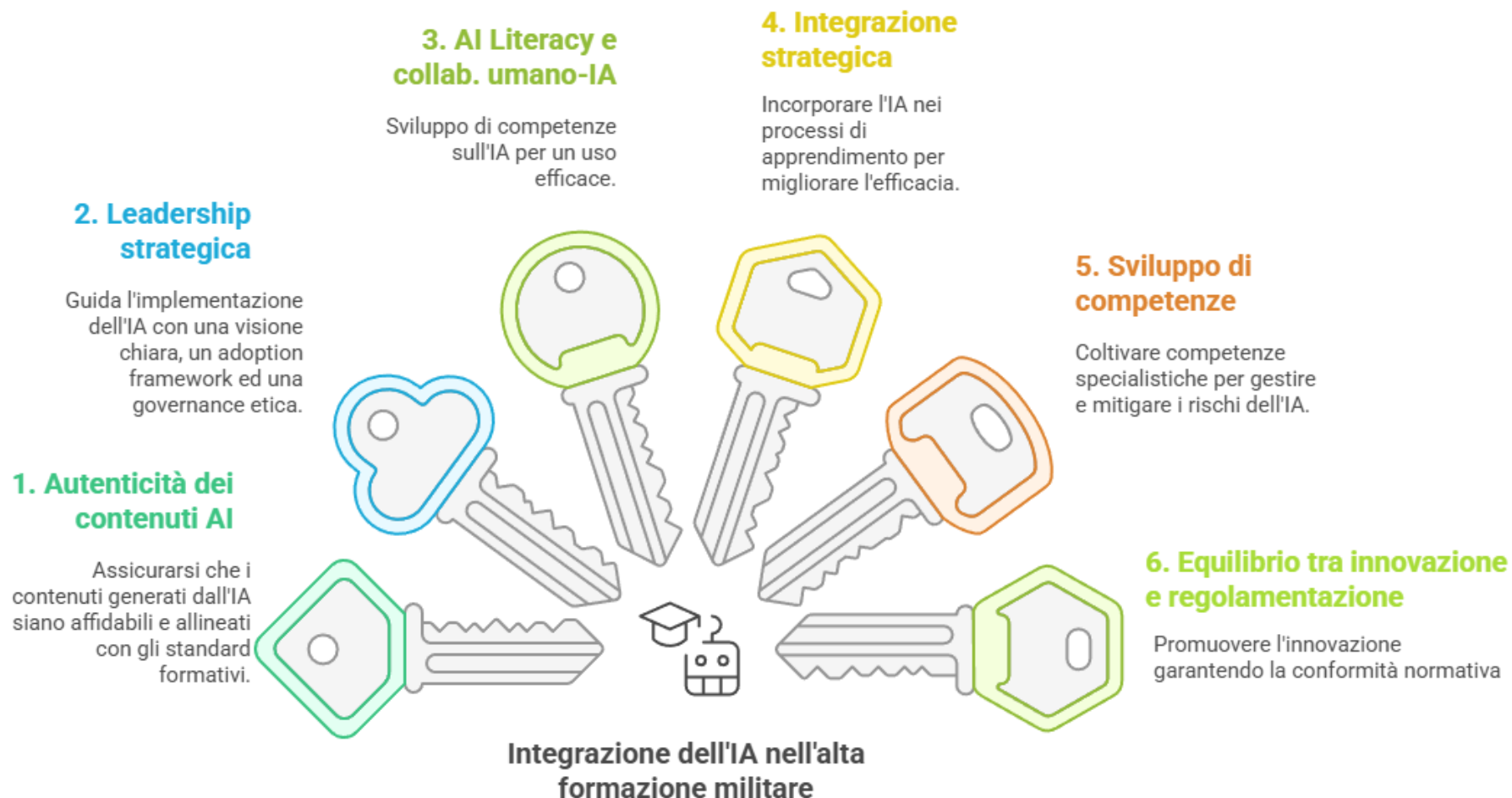
IA Generativa: Supporto alla creazione di contenuti e scenari (es. ChatGPT, Copilot).

Learning Analytics: Analisi dei dati per ottimizzare i percorsi e migliorare l'offerta formativa.



Apprendimento Personalizzato: Sistemi che adattano i contenuti alle esigenze del singolo discente (progetto SFIDA 2).

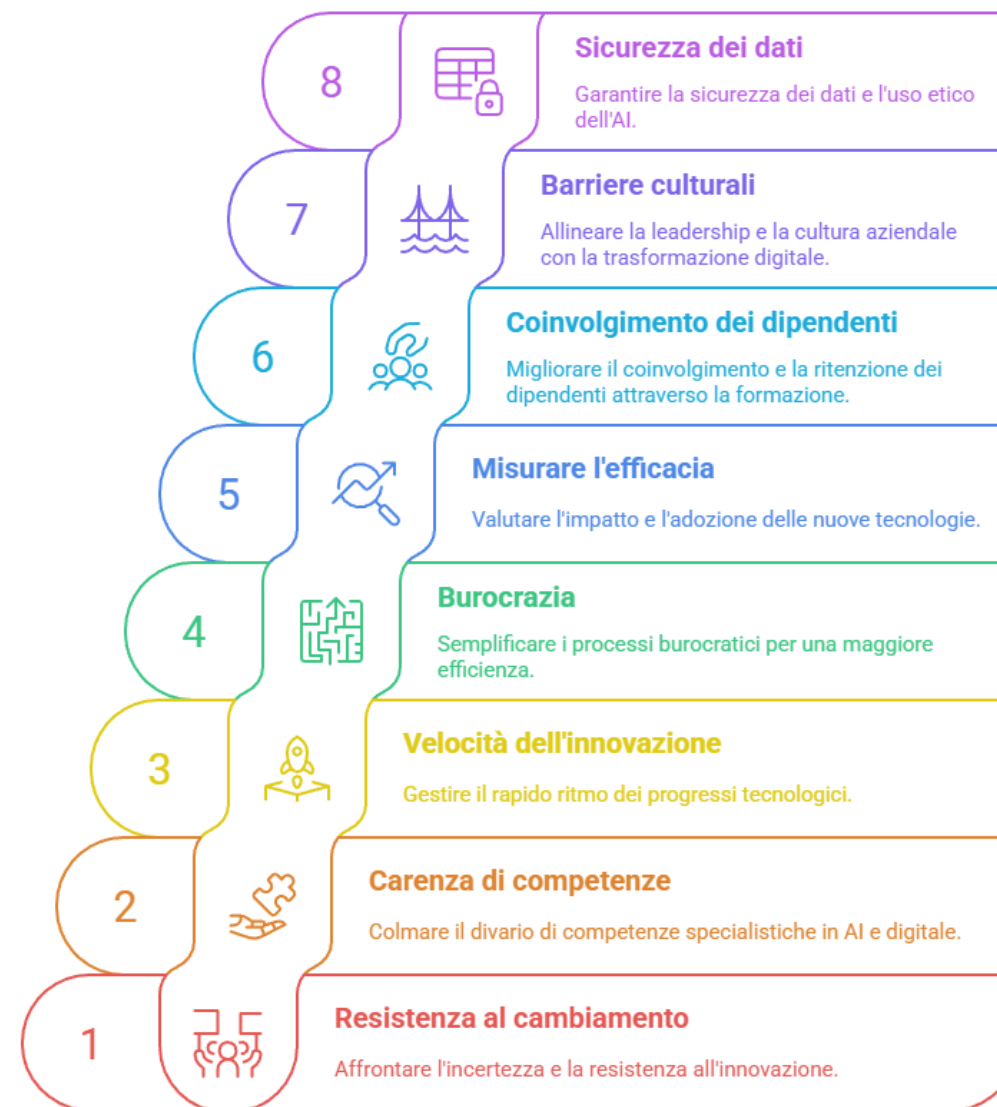
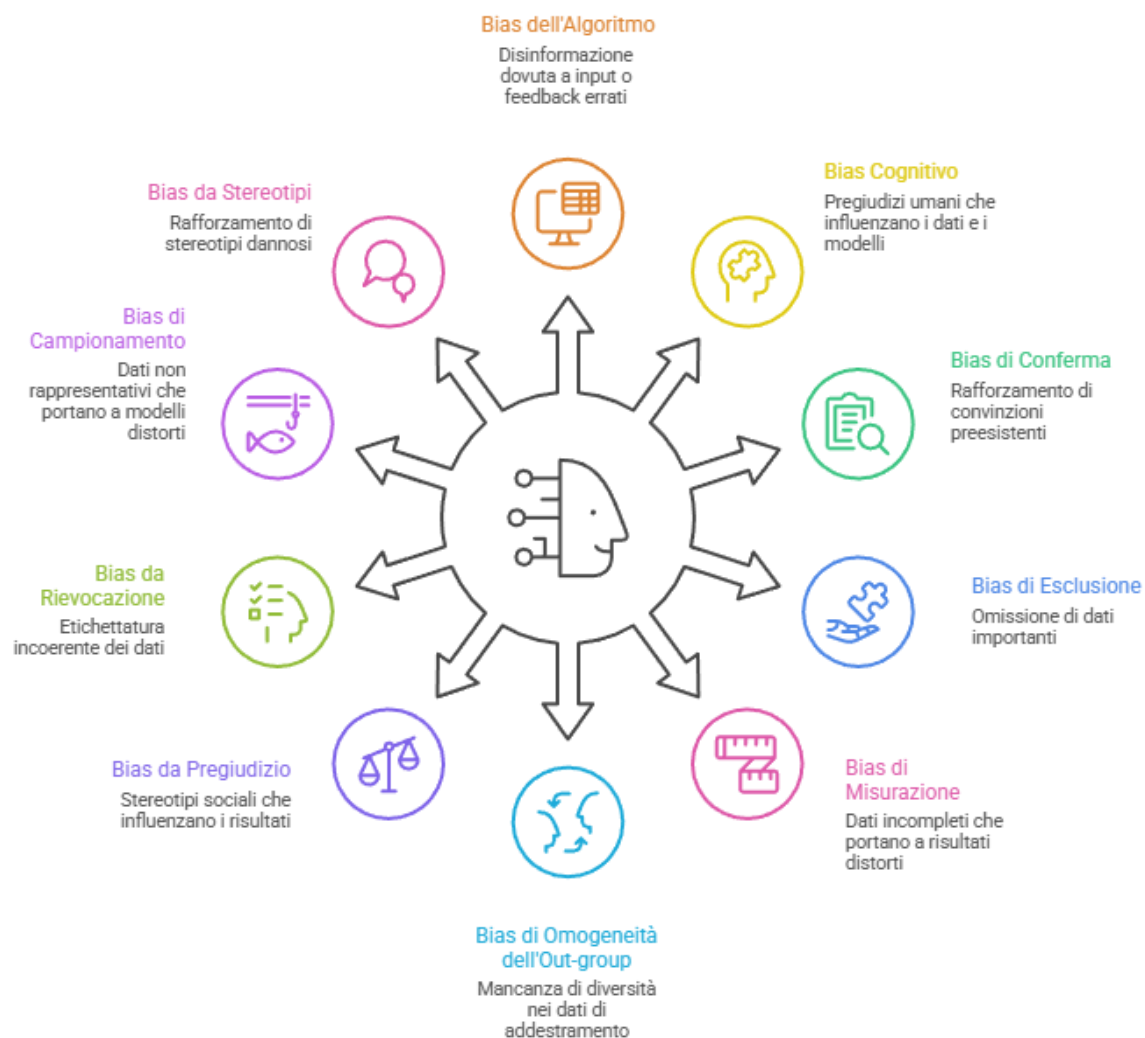
AI Literacy: Sviluppo di competenze e linee guida per un uso consapevole e disciplinato dell'IA da parte di docenti e discenti.



A close-up photograph of a chessboard with several dark wooden pieces standing and one light-colored piece lying on its side in the foreground. The background is blurred with warm, bokeh light effects. The text "BIAS, etica e privacy - Rischi e sfide -" is centered over the image in a white, sans-serif font.

BIAS, etica e privacy - Rischi e sfide -

Tipi di Bias nell'AI



Applicazioni dell'I.A. al CASD

Sperimentazione apps AI-enhanced: **authoring tool, tutor virtuale e videolezioni con avatar** (incl. SCORM)

Servizi cloud x lezioni (Napkin, Canva AI, NotebookLM, ...)

Il **progetto interforze SFIDA 2**: scenari futuri al CASD

Digital & AI literacy massiva (cfr. L. 132/2025)

Takeaways

01

L'I.A. è centrale nella visione futura del CASD per una formazione efficace e innovativa.

02

La trasformazione digitale è in corso, con piattaforme, metodologie e strumenti sempre più avanzati.

03

Il CASD si pone come riferimento nell'integrazione di I.A. e digital learning per la leadership militare e civile.



L'IA cambierà il futuro:
solo la formazione
potrà darci i leader capaci di guidarla.



Q & A



Slido.com

MMOOT25



<https://eldcasd.difesa.it>

*"L'intelligenza artificiale è più potente quando funziona in collaborazione con le persone,
non al loro posto"*

- Sundar Pichai (ideatore e curatore di Google Chrome/Maps/Gmail e Android) -